

**ANEXO À PROPOSTA DO PONTO DOIS DA ORDEM DE TRABALHOS**

## **Jorge Brito Pereira**

1. Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Católica Portuguesa (1989)  
Mestre em Direito, vertente de Ciências Jurídicas, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (1998)  
Leading Professional Services Firms – Harvard Business School (2013)
  
2. Sócio de PLMJ – AM Pereira, Sáragga Leal, Oliveira Martins, Júdice e Associados, Sociedade de Advogados (1991; admissão a sócio em 1998). Coordenador da Área de Direito Financeiro e Mercado de Capitais, com experiência significativa na assessoria em diversas relevantes transacções realizadas em Portugal, em particular privatizações, ofertas públicas de aquisição e ofertas de distribuição, fusões e aquisições e financiamentos. Reconhecimento como Leading lawyer (Tier 1/2/3) pelos mais importantes directórios internacionais nas áreas de Capital Markets, Banking & Finance, Private Equity e M&A/Corporate Law.  
Docência na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa desde o ano de 1990 (1990/2004) nas cadeiras de Direito das Obrigações, Direito do Trabalho, Direito Comercial e Direito Bancário. Docência na Faculdade de Direito da Universidade Católica Portuguesa a partir do ano lectivo 2004/2005, colaborando actualmente no Mestrado de Direito e Gestão (Mercado de Capitais) e no Advanced LL.M - International Business Law (Securities Regulation). Docência no passado em diversas pós graduações relacionadas com as áreas de Direito dos Valores Mobiliários e do Direito Bancário, organizadas nomeadamente pelo Instituto de Valores Mobiliários, FDL, BVLP, BDP, FDUC.
  
3. Vogal do Conselho de Administração de PLMJ – Sociedade de Advogados, RL  
Vogal do Conselho de Administração de De Grisogono SA  
Vogal do Conselho de Administração da CIMIPAR – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA (2006/2007)  
Vogal do Conselho de Administração da PARAREDE, SGPS, SA (2002-2005)  
Vogal da Comissão de Remunerações da Glintt, SA  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da Sport TV, SA  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da SAPEC, SGPS, SA  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da Oxy Capital - Sociedade de Capital de Risco, S.A  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da ONETIER Partners SGPS, SA  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da CIMINVEST – Sociedade de Investimentos e participações S.A.  
Presidente da Mesa da Assembleia-geral da SANTORO FINANCE – Prestação de Serviços, SA;

Presidente da Mesa da Assembleia-geral da SANTORO FINANCIAL HOLDINGS, SGPS, S.A.

Presidente da Mesa da Assembleia-Geral da FIDEQUITY – SERVIÇOS DE GESTÃO S.A.

Secretário da Mesa da Assembleia-geral do Banco BIC Português, SA.

4. Autor de diversas obras publicadas nas áreas do Direito Comercial e Direito dos Contratos. Em particular: "Do Contrato-promessa Sinalagmático Indevidamente Assinado por Apenas Um dos Promitentes", AAFDL, 1991; "Ofertas Públicas de Aquisição - Legislação Comentada", em co-autoria com José Miguel Júdice, Maria Luísa Antas e António Artur Ferreira, Semanário Económico, 1992; "Do Conceito de Obra no Contrato de Empreitada", Revista da Ordem dos Advogados, 1994; "International Securities Law", em co-autoria com José Miguel Júdice e Anabela Gonçalves Ferreira, Euromoney Books, 1996; "A Practitioner's Guide to Takeovers and Mergers in the European Union", em co-autoria com José Miguel Júdice e Nuno de Brito Lopes, City & Financial Publishing, 1997; "A OPA Obrigatória", Almedina, Coimbra, 1998; "A Limitação dos Poderes da Sociedade Visada Durante o Processo de OPA", Direito dos Valores Mobiliários II, Coimbra, 2000; "Os Limites da Defesa a uma Oferta Pública de Aquisição Hostil no Direito Português", Revista de Direito Bancário, do Mercado de Capitais e da Arbitragem, Ano 4, nº 12, 2001; "Os Contratos de Organização Comercial no Direito Angolano", Almedina, Coimbra, 2004; Handbuch zum Deutschen und Europäischen Bankrecht, Springer, 2004.

## MIGUEL NUNO SANTOS ALMEIDA

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Porto

Data de nascimento: 15.03.1967

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Engenharia Mecânica pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto;

MBA pelo INSEAD

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:

Optimus – Comunicações, S.A. (CEO)

Sonaecom, SGPS, S.A. (Executivo)

Be Artis, Conceção, Construção e Gestão de Redes de Comunicações, S.A. (Presidente do CA)

Be Towering – Gestão de Torres de Telecomunicações, S.A. (Presidente do CA)

PCJ – Público, Comunicação e Jornalismo, S.A.

Per-Mar, Sociedade de Construções, S.A. (Presidente do CA)

Público – Comunicação Social, S.A.

Sonaecom, Serviços Partilhados, S.A.

Sonaecom, Sistemas de Informação, SGPS, S.A.

WeDo Consulting – Sistemas de Informação, S.A.

## **Luís Miguel Gonçalves Lopes**

Morada: Rua do Miradouro nº10, Quinta da Moura, Barcarena

Contacto: 929029029

Email: [luis.g.lopes@zon.pt](mailto:luis.g.lopes@zon.pt)

### **Experiência Profissional**

- 2007- à data **ZON Multimédia SGPS - Lisboa**  
Administrador Executivo – COO  
Vice-Presidente da ZON TV CABO PORTUGAL, S.A. com responsabilidade sobre áreas comerciais, marketing, redes, IT, customer care e operações.  
Administrador na ZON TV Cabo Madeirense, S.A., ZON TV Cabo Açoreana, S.A., ZON Conteúdos, S.A, ZON Lusomundo Cinemas, S.A, ZON Lusomundo Audiovisuais, S.A. e ZON Lusomundo TV, S.A.
- 2004 - 2007 **PT Comunicações e PT.Com - Lisboa**  
Administrador executivo responsável pelo negócio fixo dos segmentos residencial e SOHO e pela coordenação global comercial e técnica para lançamento do projeto de televisão
- 2006- 2007 **Páginas Amarelas**  
Administrador não executivo
- 1998 – 2004 **McKinsey&Co – Lisboa/Varsóvia**  
*Associate Principal*, tendo colaborado em múltiplos projetos em vários países da Europa nos sectores de Banca de retalho, energia, industria de Pulp and Paper e bens de consumo. Co-líder da prática de banca de retalho na Europa.
- 1995-1998 **Procter&Gamble – Lisboa / Londres**  
*Senior Analyst*, responsável pelos sectores de Haircare na Europa e de Product Suply Finance do sector Haircare a nível global.
- 1994-1995 **INETI - Lisboa**  
*Investigador* na área de Energia Solar.
- 1993-1995 **Instituto Superior Técnico – Lisboa**  
Assistente da cadeira de Física Experimental.
- 1989 **StoraEnso - Celbi**  
Estágio na área de produção da fábrica de papel da Figueira da Foz.

### **Experiencia Académica**

Julho 2009 **MIT Sloan Executive Program**

Innovation Think Tank

Out 1999 **Alpine University - Áustria**  
MMBA McKinsey

1989-2005 **Instituto Superior Técnico**  
Licenciatura em Engenharia Física Tecnológica com 17 valores

**Outra experiência**

Vogal da Direcção da Associação Portuguesa para Desenvolvimento das Comunicações (APDC)

Dirigente da Associação de Estudantes do IST em 2004

## **ANA PAULA GARRIDO DE PINA MARQUES**

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Porto

Data de nascimento: 03.12.1973

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto;

MBA pelo INSEAD

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:

Be Artis – Conceção, Construção e Gestão de Redes de Comunicações, S.A.

Be Towering - Gestão de Torres de Telecomunicações, S.A.

Optimus - Comunicações, S.A.

Per-Mar, Sociedade de Construções, S.A.



## **André Nuno Malheiro dos Santos Almeida**

Data de Nascimento: 29 de Março de 1977

Número móvel: +351 929 029 241

Morada: Rua das Caravelas Lote 4.45.01 C 4º A., 1900-608 Lisboa, Portugal

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

2007 - Presente	ZON Multimédia Portugal/Angola/Moçambique	
2010 -Presente	Administrador Executivo ZON TV Cabo, ZON Lusomundo Audiovisuais, ZAP Angola e ZAP Moçambique Responsável por Business Development, Negócios Internacionais, Planeamento e Controlo e Corporate Finance	
2007 -2010	Administrador Executivo ZON TV Cabo Produto e Marketing Director de Gestão e Coordenação de Produto Responsável pela gestão e coordenação das áreas de produto e de marketing da ZON TV Cabo	
2006 -2007	Portugal Telecom Direcção de Desenvolvimento de Negócios do Negócio Fixo da PT Director	Portugal
2001 - 2006	Portugal Telecom Portugal Direcção de Estratégia e Desenvolvimento de Negócios Chefe de Projecto (PT SGPS)	
2000 -2001	The Boston Consulting Group Associado	Portugal

### **EDUCAÇÃO**

2003 -2004	INSEAD, MBA	França/Singapura
------------	-------------	------------------

Henry Ford II Award, Melhor aluno da promoção de Julho de 2004

1995 -2000

Instituto Superior Técnico  
Engenharia e Gestão e Industrial  
Melhor aluno do curso  
Bolsa de Mérito

Portugal

## **José Pedro Pereira da Costa**

Data Nascimento: 26 de Outubro de 1967

### **Experiência Profissional**

- 2007 até à data **Zon Multimédia SGPS. S. A.**  
Nomeado pela primeira vez, em Setembro de 2007 Administrador Executivo da Zon Multimédia SGPS, SA (CFO);
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da ZON TV Cabo Portugal, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Televisão por Cabo, SGPS, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Conteúdos, Actividade de Televisão e de Produção de Conteúdos, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Lusomundo Audiovisuais, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Lusomundo Cinemas, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Audiovisuais, SGPS, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da ZON Cinemas, SGPS, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da Lusomundo, Sociedade de Investimentos Imobiliários, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração Lusomundo Imobiliária 2, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da Teliz Holding, B.V.;
- Presidente do Conselho de Administração da Upstar;
- Membro do Conselho de Administração da Finstar – Sociedade de Investimentos e Participações, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da Sport TV Portugal, S.A.;
- Membro do Conselho de Administração da Dreamia Holdings, B.V.;

Membro do Conselho de Administração da Dreamia – Serviços de Televisão.

2002 - 2007

**PT Comunicações**

Administrador Executivo. CFO

**PT.Com**

Administrador Executivo. CFO

**PT Prime**

Administrador Executivo. CFO

**PT ACS**

Administrador não Executivo

**Previsão**

Administrador não Executivo

**PT Prestações**

Administrador não Executivo

**PT SI**

Administrador não Executivo

**PT PRO**

Administrador não Executivo

**Tradecom**

Administrador não Executivo

**Best - Banco Electrónico de Serviços Total, SA**

Administrador não Executivo

**DCSI, Dados, Computadores, Serviços Informáticos, LDA**

Gerente

2001 – 2002

**Telesp Celular Participações**

Vice Presidente Executivo

**Joint-Venture PT/Telefónica**

Vice Presidente

Responsável pela área de M&A, Planeamento Estratégico e Regulamentação, no âmbito da Comissão Executiva conjunta das operações móveis da Portugal Telecom e Telefónica no Brasil.

2000 – 2002

**PT Móveis, SGPS, SA**

Administrador Executivo. CFO

1997 – 2000

**Banco Santander de Negócios Portugal**

Membro da Comissão Executiva

Responsável pela área de Corporate Finance.

1990 – 1997

**McKinsey & Co.**

Engagement Manager (Chefe de Projeto)

Jan. a Jun. 1990

**Banco Português de Investimento**

Corporate Finance. Analista

### **Habilitações Académicas**

1993

**INSEAD**

MBA (Masters in Business Administration)

Graduado na lista de honra (top 10%)

1990

**Universidade Católica Portuguesa**

Licenciado em Administração e Gestão de Empresas

Graduado com *Felicissime Distinction*

## MANUEL ANTÓNIO NETO PORTUGAL RAMALHO EANES

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Lisboa

Data de nascimento: 05.05.1972

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Gestão pela Universidade Católica de Lisboa;

MBA pelo INSEAD

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

*Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:*

Be Artis – Conceção, Construção e Gestão de Redes de Comunicações, S.A.

Be Towering - Gestão de Torres de Telecomunicações, S.A.

Optimus - Comunicações, S.A.

Per-Mar, Sociedade de Construções, S.A.

## MIGUEL FILIPE VEIGA MARTINS

### DADOS PESSOAIS:

Nome: Miguel Filipe Veiga Martins  
Morada: Morro Bento, Samba, Luanda Angola  
Contactos: +244 923300100  
E-mail: miguel.martins@unitel.co.ao  
Estado Civil: Casado  
Data/Local de Nascimento: 13 de Março de 1966, Angola  
Nacionalidade: Portuguesa

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

**Desde Janeiro de 2010 (Posição Actual)**

**UNITEL,SA**

**Membro do conselho de administração, nomeado *Chief Executive Officer* em Janeiro de 2010**

#### **Descrição da empresa:**

A UNITEL,SA é o maior operador de telecomunicações móveis a operar no mercado Angolano e conta com mais de 9 milhões de clientes e um *turnover* de cerca de 1.8 B de dólares norte americanos. O capital da empresa é detido em 75% por accionistas Angolanos e 25% pela empresa Portugal Telecom.

#### **Principais Responsabilidades:**

*Chief Executive Officer* - com uma equipa de 2000 pessoas e várias áreas de responsabilidade - Comercial, Tecnológica, Financeira, Operações/Suporte e Tesouraria, SMC, *Corporate Governance and Property* e gestão de instalações.

Responsável pela transição da empresa de principal operador num mercado emergente para líder num mercado a amadurecer.

#### **Principais *Achievements*:**

- Manutenção da margem EBITDA, aumentando ao mesmo tempo o número de clientes de 5,7 para 9 milhões e com um aumento de receita de 15% ano;
- Responsável por inúmeras iniciativas estratégicas tendo em vista o aumento da rentabilidade, a redução do *capex*, a melhoria do *time to market* e o *rewarding the distribution channel for value*;
- Realização da transformação global na empresa - gestão de talentos, gestão dos agentes de canais comerciais, aumento da cadeia de distribuição com 150 novas lojas

comerciais e desenvolvimento de IT CRM e HSPA *network* para um aumento da qualidade;

Direcção do projecto de *Cost Benchmarking* e *Working Capital* com vista à melhoria de 1% na margem EBITDA;

Responsável pela construção de uma nova sede da empresa no valor de 70m USD e 89,000 m2, centralizando assim toda a equipa de operações;

- Desenvolvimento de fortes relações comerciais com os vários *shareholders*, permitindo desta forma que o Conselho de Administração conseguisse evoluir numa série de questões e iniciativas cruciais;
- Desenvolvimento de uma estratégia de investimento para permitir a evolução para o *quad play* com o lançamento da primeira rede de fibra e oferta de produtos associados à fibra na Unitel.

### ***Performance Measurements:***

Medido através dos resultados obtidos pela empresa em termos de objectivos ARPU, EBITDA, *cash flow*, *targets on voice and data usage growth* e grau de satisfação dos consumidores.

### **De Agosto de 2008 até Janeiro de 2010:**

#### **Vodafone Internet Services in UK**

#### **Chief Technology Officer CTO**

Responsável pelo desenho, implementação, *rollout*, suporte e melhoria das infraestruturas tecnológicas, sendo seu objectivo principal garantir um nível de excelência na qualidade de serviço a clientes e empregados.

Assegurar a liderança e transformação das capacidades actuais VIS-T para permitir que a unidade de negócios VIS tivesse uma rápida entrega e serviços inovadores para os seus clientes em 25 países.

Responsável pelo desenvolvimento, implementação e operação do *Vodafone Internet Services* (VIS) em todos os mercados, incluindo a garantia de níveis de serviço apropriados, e assegurando as receitas geradas.

### **Principais Responsabilidades:**

- Promover economias de escala e melhorias contínuas do nível de serviço em termos de previsão/implementação e operações por forma a maximizar a vantagem financeira e competitiva da Vodafone;
- Definir a capacidade necessária ao desenvolvimento, implementação e operação do novo VIS-T, rompendo eventuais barreiras organizacionais e impulsionando uma cultura de abertura e partilha de sucessos;
- Promover a transformação da actual abordagem dos serviços de IT em termos de custo, tempo e qualidade com o objectivo de criar uma vantagem competitiva para a Vodafone. Gerir e implementar os requisitos dos vários *stakeholders*, *VIS organisation Pillars*, OpCos and Vodafone Technology. Criar um centro de excelência que reúna as



boas práticas locais e promova uma solução inovadora global gerando um *input* significativo para os planos estratégicos da unidade de negócio;

Responsável por decisões de criação e lançamento de produtos/serviços onde as receitas e riscos para a marca eram significativos;

Gestão da melhor utilização dos recursos internos e externos considerando as opções estratégicas e os impactos nas áreas de negócio;

- Responsável pela informação de gestão necessária à tomada de decisões estratégicas.

#### ***People Management:***

Responsável por uma equipa de cerca de 200 elementos dos departamentos de Engenharia, Implementação, Operação e Manutenção de sistemas de informação. Esta equipa era composta por profissionais locais e expatriados com contratos de curto e longo prazo. Os trabalhadores expatriados contratados tinham como objectivo transferir conhecimento para a equipa local em temas relacionados com o desenho, implementação, *rollout* e manutenção das redes.

#### ***Performance Measurements:***

Medido através dos resultados obtidos pela empresa em termos de objectivos ARPU, EBITDA, *cash flow*, *targets on voice and data usage growth* e grau de satisfação dos consumidores.

### **De Outubro de 2004 a Agosto de 2008**

#### **Vodafone Portugal**

#### **Membro do conselho de administração e *Chief Technology Officer CTO***

Responsável pelo desenho, implementação, *rollout*, suporte e melhoria das infraestruturas tecnológicas, sendo seu objectivo principal garantir uma excelente qualidade de serviço a clientes e empregados.

#### **Principais responsabilidades:**

- Desenvolvimento e implementação dos planos estratégicos de ID da Vodafone Portugal;
- Desenvolvimento de novas tecnologias, arquitecturas e *network systems*;
- Definição dos procedimentos de gestão necessários para suportar o ciclo de vida completo das plataformas tecnológicas utilizadas, do *hardware*, *software* e respectivos processos de configuração;
- Responsável pela gestão da qualidade das redes UMTS/GSM e da rede corporativa;
- Gestão de todos os aspectos e desafios relacionados com o planeamento, desenho, construção e operação das redes UMTS/GSM / GPRS da Vodafone Portugal;
- Gestão de todos os elementos das redes - desenho e optimização dos sistemas móveis RF, operação e manutenção da rede celular GSM, radio e infraestruturas VAS, *switching* e plataformas de facturação;
- Responsável pela integração dos novos elementos da rede no serviço comercial;
- Gestão dos processos de implementação e operação de infra-estruturas tecnológicas complexas incluindo facturação pré e pós pago;

- Gestão dos interfaces entre a rede corporativa de IT e a rede de UMTS/GSM; Gestão do relacionamento com os departamentos de serviço ao cliente, integrando os pedidos/requisitos dos clientes na estratégia de IT; Organização e liderança de equipas dispersas. Avaliação de situações complexas, desenho de soluções práticas e pragmáticas. Desenho de planos de acção e de planos correctivos para problemas tecnológicos.

***People Management:***

Responsável por uma equipa de cerca de 900 elementos dos departamentos de Engenharia, Implementação, Operação e Manutenção de sistemas de informação composta por profissionais locais e expatriados com contratos de curto e longo prazo. Os trabalhadores expatriados contratados tinham como objectivo transferir conhecimento para a equipa local em temas relacionados com o desenho, implementação, *rollout* e manutenção das redes.

***Performance Measurements:***

Medido através dos resultados obtidos pela empresa em termos de objectivos ARPU, EBITDA, *cash flow* e grau de satisfação dos consumidores.

A eficácia da transferência de conhecimento das equipas de expatriados para a equipa local é visível através da diminuição da dependência da equipa local da equipa de contratados.

**De Agosto 2001 a Outubro de 2004**

**Vodafone Portugal**

**General Director for Network Engineering & Operations**

Responsável pelo desenho, implementação, *rollout*, suporte e melhoria das infraestruturas tecnológicas, sendo seu objectivo principal garantir a excelência da qualidade de serviço a clientes e empregados.

**Principais responsabilidades:**

- Desenvolvimento e implementação dos planos estratégicos de IT da Vodafone Portugal;
- Desenvolvimento de novas tecnologias, arquitecturas e *network systems*;
- Definição dos procedimentos de gestão necessários para suportar o ciclo de vida completo das plataformas tecnológicas utilizadas, do *hardware*, *software* e respectivos processos de configuração;
- Responsável pela qualidade das redes UMTS/GSM e da rede corporativa;
- Gestão de todos os aspectos e desafios relacionados com o planeamento, desenho, construção e operação das redes UMTS/GSM / GPRS da Vodafone Portugal;
- Gestão de todos os elementos das redes, como por exemplo desenho e optimização dos sistemas móveis RF, operação e manutenção da rede celular GSM/UMTS, radio e infra-estruturas VAS, *switching* e plataformas de facturação;
- Responsável pela integração de novos elementos da rede no serviço comercial;
- Gestão do relacionamento com os departamentos de serviço ao cliente, integrando sempre que possível os pedidos/requisitos dos clientes na estratégia de IT;

Organização e liderança de equipas dispersas em situações exigentes e desafiantes.

***People Management:***

Gestão de uma equipa de aproximadamente 400 elementos dos departamentos de Engenharia, Implementação, Operação, Manutenção e Suporte de sistemas de informação.

***Performance Measurements:***

Grau de cumprimento dos objectivos técnicos e financeiros corporativos definidos pelo CTO.

**De Agosto de 1999 a Agosto de 2001**

**Cisco Systems Spain**

**Senior Technical Support Director – EMEA South (Itália, Espanha, Portugal)**

Responsável global pelo Service Provider-TAC, Network Consulting Engineer and Relationship Manager Team para a zona geográfica EMEA South suportando empresas como Telefónica Group, Telia Spain, British Telecom Spain, TIM, Telecom Italia, Portugal Telecom entre outros.

**Principais responsabilidades:**

- Gestão da equipa e do suporte ao cliente incluindo resolução de problemas técnicos, problemas de desenho de redes e resposta a questões técnicas pré-venda, com o objectivo último de assegurar a satisfação dos clientes;
- *Coaching* e motivação dos elementos da equipa, com o objectivo de promover uma aprendizagem efectiva e consequentemente aumentar o desempenho da equipa e garantir o cumprimento dos objectivos de *performance* e de satisfação dos clientes definidos;
- Assegurar as condições óptimas de trabalho para a equipa (equipamento, salário, condições e infra-estruturas de IT);
- Identificação das necessidades dos clientes em termos de processos de suporte e alinhamento da estrutura organizacional e respectivos processos por forma a satisfazer as necessidades identificadas;
- Gestão financeira do departamento (gestão do orçamento e das despesas em linha com as políticas da Firma).

**De Janeiro 1996 a Agosto de 1999**

**Cisco Systems , Portugal**

**System Engineer Manager for Service Provider and Enterprise – Pre and Pos Sales Systems Engineer Solution Design and Consulting Team**

Coordenação da equipa de Engenheiros e Consultores portugueses nas actividades e tecnologias de pré e pós venda, com as seguintes principais responsabilidades: coordenação de recursos, gestão do risco do projecto, supervisão do desenho detalhado da rede, desenvolvimento de metodologias e procedimentos para planeamento, desenho, implementação, operação e optimização de redes.

Responsável por projectos de elevada dimensão a nível mundial para grandes *Service Providers* em Portugal e Espanha como Portugal Telecom, Telefónica e ONI. Nestes projectos foi responsável pela gestão de risco, planeamento detalhado e gestão e coordenação de recursos humanos. O suporte dado incluiu a resolução de problemas técnicos, questões de desenhos de redes e resposta a questões técnicas pré-venda.

**De Janeiro de 1993 a Janeiro de 1996**

**Banco Português de Investimento, Portugal**

**Advisory Network Engineer – Telecommunication Department of the Bank**

*Network Solutions Provider* analisando e avaliando as redes existentes. Planeamento e desenho de redes, integrando tecnologias como *Frame Relay*, ISDN, DLSw, TCP/IP, SNA/SDLC, *Token Ring*, *Ethernet*, SRB, VLAN, *Token-Switching*, *Ether-Switching*.

Integração de SNA com ambientes LAN/WAN, DLSw e LLC2.

**De Outubro de 1991 a Junho de 1993**

**Siemens, Lisbon Portugal SA**

**Advisory Network Engineer – Telecommunication Department of Siemens**

Desenho e instalação dos grupos LAN e WAN com X.25 e link backup over ISDN, Cisco Routers and PBX's. Desenho e implementação do sistema de e-mail da empresa. Gestão do projecto e responsável pela arquitectura de integração das redes e *Vine Operating Systems*. Implementação do EWSD *internal voice network* incluindo Siemens international.

## **HABILITAÇÕES LITERÁRIAS**

### **FORMAÇÃO ACADÉMICA:**

1990/1991 Especialização em *ISDN and Networking* (parceria IST e Portugal Telecom)

1985/1990 Licenciatura em Engenharia Electrónica e Telecomunicações pelo IST (Universidade de Lisboa)

### **FORMAÇÃO COMPLEMENTAR:**

Mais de 4500 horas de formação em diferentes centros de formação em áreas como *Internetworking Technologies*, *Information Technology*, *Sales*, *People/Team*

*Management and Leadership*, na Europa (França, Reino Unido, Alemanha, Bélgica e Espanha) e nos Estados Unidos da América, donde se destaca:

- *Advanced Management Program, Kellogg School of Management US*
- *Leading High Performing Teams Program, HayGroup*
- *Strategy into Action Program, Vodafone, London Business School*
- *Managing for Value Program, Vodafone, IMD*
- *Global Management Development Program, Vodafone, IMD*
- *Leadership for Top Managers, Cisco Systems*
- *Leadership in Action, Cisco Systems*
- *Managing Results, Cisco Systems*
- *Negotiating Skills, Cisco Systems*
- *Financial Analysis, Cisco Systems*

#### **LÍNGUAS:**

Fluente nas seguintes línguas:

- Português
- Inglês
- Espanhol

#### **INFORMAÇÃO ADICIONAL:**

- Licença de Piloto Privado (PPL) e Certificação VFR
- Cerca de 35 anos de experiência como Velejador

## ÂNGELO GABRIEL RIBEIRINHO DOS SANTOS PAUPÉRIO

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Porto

Data de nascimento: 14.09.1959

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Engenharia Civil pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto;

MBA pela EGP-UPBS

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:

Sonaecom, SGPS, S.A. (CEO)

Sonae, SGPS, S.A. (Vice-Presidente executivo)

Sonae Investimentos, SGPS, S.A.(Vice-Presidente)

Sonae MC – Modelo Continente, SGPS, S.A. (Vice-Presidente)

Sonae – Specialized Retail, SGPS, S.A. (Vice-Presidente)

Sonae – Retail Properties, S.A. (Presidente)

Sonae Sierra, SGPS, S.A.

Optimus – Comunicações, S.A. (Presidente)

Sonaecom – Sistemas de Informação, SGPS, S.A. (Presidente)

PCJ – Público, Comunicação e Jornalismo, S.A. (Presidente)

Público – Comunicação Social, S.A. (Presidente)

Sonaegest, S.A. (Presidente)

Sonae RE, S.A. (Presidente)

MDS, SGPS, S.A.

Sonae Center Serviços II, S.A.

Sonae Investments, B.V.

Sontel B.V.

WeDo Consulting, Sistemas de Informação, S.A. (Presidente)

ZOPT, SGPS, S.A.

Presidente do Conselho Diretivo da Associação Portuguesa de Gestão e Engenharia Industrial

## ANTÓNIO BERNARDO ARANHA DA GAMA LOBO XAVIER

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Coimbra

Data de nascimento: 16.10.1959

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Direito pela Universidade de Coimbra

Mestrado em Direito Económico pela Universidade de Coimbra

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

*Partner* e Membro do Conselho de Administração da Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados;

Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:

Sonaecom, SGPS, S.A. (Executivo),

Optimus – Comunicações S.A.

Sonaecom Sistemas de Informação, S.A.

PCJ – Público, Comunicação e Jornalismo, S.A.

Público Comunicação, S.A.

BPI, SGPS, S.A.

Riopele, S.A.

Mota-Engil, SGPS, S.A.



## **ANTÓNIO DOMINGUES**

Data Nascimento: 30 Dezembro 1956

Naturalidade: Arcos de Valdevez

Estado Civil: Casado

### **HABILITAÇÕES LITERÁRIAS:**

Licenciatura em Economia pelo Instituto Superior de Economia (ISE)

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:**

- Até 1981:** Técnico Economista no Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Indústria e Energia;
- 1981:** Economista no IAPMEI;
- 1982/1985:** Director Adjunto e Director do Departamento de Estrangeiro do Instituto Emissor de Macau
- 1986/1988:** Técnico Assessor do Departamento de Estrangeiro do Banco de Portugal, sendo Coordenador da Área de Gestão das reservas cambiais do Banco;
- 1988/1989:** Director-Geral Adjunto da Sucursal em França do Banco Português do Atlântico;
- 1989/1995** Director Central da Direcção Financeira do BPI-Banco Português de Investimento, SA
- 1993/1995** Membro da Comissão Executiva do BPI-Banco Português de Investimento, SA e Director Central da Dir. Financeira e Dir. Internacional do BPI

<b>1995/2003</b>	Vogal do Conselho de Administração do BPI-Banco Português de Investimento, SA
<b>1996/1999</b>	Vogal da Direcção da BPI-SGPS, SA
<b>1996/1998</b>	Vogal dos Conselhos de Administração do Banco Borges & Irmão, SA e do Banco de Fomento e Exterior, SA
<b>1998/...</b>	Vogal do Conselho de Administração do Banco BPI, SA
<b>1999/2001</b>	Vogal do Conselho de Administração do BPI-Capital, SGPS, SA
<b>1999/2002</b>	Vogal do Conselho de Administração e da Comissão Executiva do BPI-SGPS, SA
<b>2000/2004</b>	Vogal do Conselho de Administração da UNICRE-Cartão Internacional de Crédito, SA
<b>2000/2004</b>	Vogal do Conselho de Administração da Digitmarket-Sistemas de Informação, SA
<b>2000/2008</b>	Vogal do Conselho de Administração da SIBS-Sociedade Interbancária de Serviços, SA
<b>2001/...</b>	Vogal do Conselho de Administração da BPI Madeira, SGPS, Unipessoal SA
<b>2002/2003</b>	Administrador do Banco BPI, Cayman, Ltd
<b>2002/2003</b>	Presidente do Conselho de Administração da Crediuniverso-Serviços de Marketing, SA
<b>2002/2004</b>	Vogal do Conselho de Administração e Presidente da Comissão Executiva do CA do Banco de Fomento, SARL (Angola)
<b>2003/2007</b>	Vogal do Conselho de Administração do BCI-Fomento (Moçambique)
<b>2004/...</b>	Vogal do Conselho de Administração da Companhia de Seguros, ALLIANZ Portugal
<b>2004/...</b>	Vogal do Conselho de Administração da ZON-Multimédia

- 2005/...** Vice-Presidente da Comissão Executiva do CA do Banco BPI, SA
- 2005/...** Vice-Presidente do CA do Banco de Fomento, SARL (Angola)
- 2007/2013** Vice-Presidente do Conselho de Administração do BCI – Banco Comercial e de Investimentos, SA
- 2007/...** Vice Presidente do Conselho de Administração do BPI-Banco Português de Investimento
- 2012/...** Presidente do Conselho de Administração da BPI Moçambique – Sociedade de Investimento, SA

## **Catarina Eufémia Amorim da Luz Tavira**

OUTRAS LINGUAS: Inglês (Bom Nível: escrita e leitura);

Francês: Alguns conhecimentos

NACIONALIDADE: Angolana e Portuguesa

CARTA DE CONDUÇÃO: Angolana e Portuguesa

CONTACTO: [catarina.tavira@zap.co.ao](mailto:catarina.tavira@zap.co.ao)

### **CARACTERÍSTICAS PROFISSIONAIS**

- Grande capacidade de trabalhar em equipa e/ ou individualmente, dinâmica e proactiva.
- Orientação para os resultados com datas e objectivos ambiciosos.
- Bons conhecimentos informáticos (Microsoft office programs; word, excel, power point, Microsoft Access, outlook, project); motores de busca na internet;...
- Excelente capacidade de negociação e gestão de parceiros.
- Conhecimento do mercado de Angola ao nível do consumidor, necessidades e do sector de Telecomunicações.

### **FORMAÇÃO**

#### **1999 - 2003**

ISCTE – Instituto Superior de Ciências do Trabalho das Empresas

*Licenciatura em Gestão e Organização de Empresas*

#### **1994 – 1999**

- *Frequência até ao 3º ano na licenciatura de “Informática e Gestão de Empresas”*

## **Formações Adicionais relevantes**

### **2006**

- CDR Live Client Software – Sistema de análise comportamental e de consumos de clientes móveis
- Marketing Mobile – Services Summit

### **2007**

- Descrição de Funções e perfil de competências – OGIMOK
- Programa de Liderança (14 Módulos): Liderança e Gestão de Tempo, Orientação para o Cliente, Inovação e Criatividade, Comunicação, Trabalho em equipa, Gestão à Mudança, Gestão por Objectivos, Gestão de tempo e condução de reuniões,...)
- Plataforma de Billing (IN) – Portugal Telecom Inovação
- Definição de segmentos rentáveis de mercado no sector das Telecomunicações – Telecoms Academy

### **2008**

- Gestão de Projectos (Metodologia e Ferramentas) - CEGOC

### **2009**

- Plataforma Billing (CS) – Ericsson

## **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

### **2003-2005**

#### **SENTIS & CORAL GROUP – ESTADOS UNIDOS**

*Sentis and Coral Group são operadores parceiros nos Estados Unidos da companhia SHELL OIL USA, com responsabilidade de gestão de 29 estações de gasolina, incluindo outras áreas de negócios associadas nomeadamente, a gestão de lojas de conveniência e de estações de lavagem de carros em dois estados.*

Ocupei o cargo de Gestor Assistente durante aproximadamente 2 anos, tendo desenvolvido actividades em vários departamentos nomeadamente: Recursos humanos, Marketing e Financeiro ao nível de desenvolvimento de relatórios de vendas e desenvolvimento de processos de trabalho, projetos coordenados pelo Presidente do Grupo. Algumas das actividades desenvolvidas nas diferentes áreas da empresa foram respectivamente:

- Criação e gestão de dados e informações de todos os colaboradores do grupo que no total ascendiam a 300 trabalhadores. No decorrer de um ano formei e coordenei uma equipa local para assumir as mesmas funções e responsabilidades.
- Responsável pela análise da concorrência, e colocação adequada do material de publicidade e divulgação dos produtos e preços comerciais, nos 29 pontos de venda. Desenvolvimento de questionários aos clientes e análise dos resultados obtidos, de forma a melhorar a imagem das lojas e a opinião do cliente dos serviços comercializados nos pontos de venda.
- Responsável pela obtenção da documentação bancária (TELECHECKING) dos pontos de venda, e pela reconciliação destes dados com os da empresa.
- Gestão dos dados das vendas dos combustíveis, Lojas e Estações de gasolina das estações do grupo, no sistema central da Shell.
- Análise e redefinição trimestral dos processos comerciais de venda e aquisição dos produtos das lojas de conveniência.

## **2005-2009**

### **UNITEL SA – ANGOLA**

*A Unitel é o maior operador de telecomunicações móveis GSMS em Angola GSM e com mais de 8.000.000 de clientes.*

Ocupei o cargo de Chefe de Departamento de Produtos e Serviços onde desenvolvi as seguintes actividades principais:

- Responsável pelo plano de lançamentos de serviços e produtos para N+1, incluindo KPIs, estimativas de revenue, consumidores e descritivo dos serviços
- Gestão de uma equipa de 10 colaboradores e responsável pela definição dos procedimentos de cada uma das áreas, nomeadamente:
  - “Project Managers” responsáveis pelo lançamento comercial de todos os produtos e serviços da empresa, coordenando as actividades das áreas técnicas e comerciais da empresa (Serviços desenvolvidos: MMS, Videochamada, Planos Tarifários de Dados e Voz, Serviços de Internet, Serviços Empresariais, SMS Banking, “TELO” ...)

- Responsáveis pela definição do produto (4Ps), análise do ciclo de vida e monitorização dos resultados.
- Gestores de acções promocionais dos serviços e produtos da empresa, com o objectivo de retenção, fidelização, promoção ao consumo de serviços, aumento do ARPU e redução do CHURN.
- Gestão do serviço roaming ao nível de definição tarifas e metodologia de tarifação; e preparação de conteúdos para os manuais comerciais.
- Participação no processo de elaboração e adequação de legislação, em conjunto com o regulador (INACOM) e a Direcção da empresa, de legislação relativa a serviços de valor acrescentado (SVA), definição de números curtos, formas de tarifação e regras de comercialização de SVA e conteúdos.
- Participação em processos de compra de plataformas e soluções de elevado investimento (IVR, Conteúdos Multimédia, SMSC, Charging System,...)
- Preparação e realização de apresentações à Direcção da empresa, de forma a dar a conhecer as propostas de P&S, pontos e situação de projectos, novos procedimentos e resultados.
- Coordenação e desenvolvimento de processos RFP's para estudos de mercado.
- Responsável pela criação, processo de construção e gestão do stand da empresa, na maior feira internacional de Luanda FILDA, em 2005 (Prémio de Melhor stand em 2005).

## **2010-2012**

### **ZAP – Distribuidora de TV por Satélite**

Ocupo atualmente o cargo de Diretora de Marketing e Produto com as seguintes responsabilidades nos mercados de Angola e Moçambique:

- Participação no processo de definição das lojas e identificação de pontos de venda em Angola e Moçambique.
- Criação e Gestão da estrutura orgânica da Direcção, dividida nos seguintes Departamentos:
  - Departamento de Comunicação e Imagem ( 9 colaboradores + 1 assistente administrativa)
  - Departamento de Ativação de Marca (3 colaboradores)

- Área de Canais e Conteúdos ( 1 colaborador)
  - Área de Gestão de Publicidade nos canais próprios ( 1 colaborador)
- Participação no processo de definição da estratégia de conteúdos dos canais próprios da empresa.
- Gestão de projetos de produção de conteúdos para os canais próprios.
- Elaboração e gestão do Orçamento da Direção
- Gestão e desenvolvimento de parcerias com entidades do sector



## **Fernando Fortuny Martorell**

**Morada:** Rua de São Bernardo, 62 - 1249-092 Lisboa

**Data de Nascimento:** 10.05.1945

**Nacionalidade:** Portuguesa

**Estado Civil:** Separado

**Habilitações:** Licenciado em Economia e Finanças (Instituto Superior de Economia em 1969)

**Línguas:** Português (Língua Mãe), Inglês, Espanhol

### **CARGOS SOCIAS**

#### **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

SANTOGAL, SGPS, S.A.	Administrador Desde 1992
GO WELL, Promoções de Eventos Catering e Consultoria, S.A.	Administrador Desde 2004
ESPÍRITO SANTO VENTURES – SOCIEDADE CAPITAL DE RISCO, S.A.	Administrador Desde 2005
ESPÍRITO SANTO RESOURCES, LIMITED	Administrador-Delegado Desde 2006
IMOSPEL – SOC. OPERAÇÕES IMOBILIÁRIAS, S.A.	Administrador Desde 2007
HERDADE DA COMPORTA- Actividade Agro-Silvículas e Turísticas, S.A.	Administrador Desde 2008
ESPIRITO SANTO PROPERTY (BRASIL) S.A.	Administrador-Não Executivo Desde 2008
ZON MULTIMÉDIA, SGPS, S.A.	Administrador Desde 2008
RIO FORTE INVESTMENTS, S.A.	Vice- Presidente Desde 2009
EUROAMERICAN FINANCE, S.A.	Vice-Presidente Desde 2010
RIOFORTE (PORTUGAL), S.A.	Administrador Desde 2010
ESPÍRITO SANTO HEALTH CARE INVESTMENTS	Administrador Desde 2012

## **Isabel dos Santos**

**Naturalidade:** Azerbaijão

**Nacionalidade:** Angolana

### **Formação**

É licenciada em Engenharia Electrotécnica pela Universidade de Londres (King's College)

Fala fluentemente Russo, Português, Inglês, Francês, Espanhol e Italiano.

### **Experiência Profissional**

É Administradora do Banco de Fomento de Angola, S.A. e da Unitel, S.A., ambas empresas Angolanas.

Detém 25% do capital social do Banco BIC e do Banco BIC Português, S.A.

É Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Nova Cimangola S.A., sociedade que controla através da Ciminvest S.A..

No sector das Telecomunicações, detém 25% do capital social da Unitel, S.A..

Detém uma posição qualificada no capital social da ZON Multimédia, SGPS, S.A.

É, actualmente, a Presidente da Cruz Vermelha de Angola

## **Joaquim Francisco Alves Ferreira de Oliveira**

Nascido a 12/02/1947 em Penafiel.

Em 1984 fundou a Olivedesportos, empresa que actua na área de comercialização de direitos televisivos, publicidade e marketing de eventos desportivos, designadamente futebol. Dez anos depois, em 1994, Joaquim Oliveira adquiriu o seu primeiro jornal, o diário desportivo “O Jogo”.

Em 1996, Joaquim Oliveira constituiu a PPTV, uma empresa igualmente dedicada ao sector da comercialização de direitos televisivos, publicidade e marketing de eventos desportivos, através da qual, juntamente com a Rádio Televisão Portuguesa e o Grupo Portugal Telecom, cria o primeiro canal desportivo português da televisão por cabo: a Sport TV.

Em 1999, através da sua *holding* Sportinveste, adquiriu participações sociais minoritárias em diversas sociedades anónimas desportivas pertencentes aos maiores clubes de futebol portugueses (SAD's).

Em 2000, Joaquim Oliveira entrou no IPO da Portugal Telecom Multimédia, detendo atualmente uma participação de 2,9% das ações da ZON OPTIMUS.

No mesmo ano, estabeleceu uma nova “*joint venture*” com o Grupo Portugal Telecom, dando origem à Sportinveste Multimédia, destinada à exploração comercial dos direitos multimédia desportivos dos maiores clubes de futebol portugueses.

Em 2004, em conjunto com a PTM, adquiriu à RTP a participação desta no capital social da Sport TV, que passou assim a ser detida em partes iguais pelos dois grupos.

No ano de 2005 compra 100% do capital social do Grupo Lusomundo Serviços, um dos maiores grupos de média portugueses.

No ano de 2006, Joaquim Oliveira torna-se acionista da Portugal Telecom, com 2,28% do capital social.

Hoje em dia, Joaquim Oliveira através da sua holding Controlinveste SGPS, reúne uma das mais completas e diversificadas ofertas nas áreas de direitos desportivos e de comunicação social, com jornais, revistas, televisão, rádio e multimédia.

É detentor dos jornais diários Jornal de Notícias, Diário de Notícias, o Jogo e Açoriano Oriental, do sítio económico Dinheiro Vivo, bem como da estação de rádio TSF e dos canais televisivos desportivos Sport TV.

Nos títulos não diários, a Controlinveste detém ainda o semanário regional Jornal do Fundão, as revistas mensais Evasões e Volta ao Mundo, e as semanais Notícias Magazine, Notícias TV e Revista J. Faz também parte do portfolio 40% do capital do Diário de Notícias da Madeira.

O grupo inclui ainda várias outros negócios nas áreas de distribuição (VASP e Noticias Direct), impressão (através das gráficas Naveprinter e a participação de 50% na Empresa Gráfica Funchalense), nas agências de notícias Lusa e Global Imagens e na agência de viagens Cosmos.

É Presidente do Conselho de Administração das seguintes empresas:

- Controlinveste, SGPS, S.A.
- Controlinveste Media, SGPS, S.A.
- Olivedesportos, SGPS, S.A.
- Controlinveste Conteúdos, S.A.
- Olivedesportos - Publicidade, Televisão e Media, S.A.
- PPTV – Publicidade de Portugal e Televisão, S.A.
- Sport TV Portugal, S.A.
- Sportinveste Multimédia, SGPS, S.A.
- Sportinveste Multimédia, S.A.
- Global Notícias Publicações, S.A.
- Global Imagens – Agência de Imagens e Notícias, S.A.
- Rádio Notícias – Produções e Publicidade, S.A.
- Açormedia – Comunicação, Multimédia e Edição de Publicações, S.A.
- Naveprinter – Indústria Gráfica do Norte, S.A.

É ainda membro do Conselho de Administração em funções da ZON OPTIMUS, SGPS, S.A.

## INFORMAÇÃO PESSOAL



## Lorena Solange Fernandes da Silva Fernandes

📍 Rua S8 Talatona, Cond. São Paulo de Loanda, Luanda, Angola

☎ +244 923300080

✉ lorena.silva@unitel.co.ao

Sexo Feminino | Data de nascimento 11/08/1978 | Nacionalidade Angolana

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Julho 2012 - Presente

### Directora de Lojas

Unitel, SA– [www.unitel.co.ao](http://www.unitel.co.ao)

- Gestão de uma rede de 130 lojas próprias
- Responsável por uma Direcção com mais de 1100 colaboradores, entre gestores seniores, juniores e técnicos
- Gestão da oferta comercial de equipamentos de voz e dados

Tipo de empresa ou sector de actividade Telecomunicações Móveis

Agosto 2011 – Junho 2012

### Chefe dos Departamentos de Lojas e Agentes

Unitel, SA– [www.unitel.co.ao](http://www.unitel.co.ao)

- Gestão da rede de lojas próprias
- Gestão da rede de agentes com mais de 2500 agentes activos

Tipo de empresa ou sector de actividade Telecomunicações Móveis

Abril de 2004 – Junho de 2012

### Chefe de Departamento de Lojas

Unitel, SA– [www.unitel.co.ao](http://www.unitel.co.ao)

- Gestão de toda a rede de loja próprias a nível do país
- Gestão da oferta ao cliente
- Gestão da qualidade do atendimento ao cliente

Tipo de empresa ou sector de actividade Telecomunicações Móveis

Novembro de 2002 – Março de 2004

### Gestora Sénior de Agentes

Unitel, SA– [www.unitel.co.ao](http://www.unitel.co.ao)

- Gestão de uma equipa de Delegados Comercias
- Angariação de novos agentes, sobretudo nas zonas em que a Unitel abria pela 1.ª vez o seu sinal de rede
- Gestão dos agentes e suas compras

Tipo de empresa ou sector de actividade Telecomunicações Móveis

Abril 2001 – Novembro de 2002

### Supervisora de Loja

Unitel, SA– [www.unitel.co.ao](http://www.unitel.co.ao)

- Responsável pela Loja Unitel no lançamento comercial da empresa
- Responsável por uma equipa de 10 colaboradores
- Responsável pelo atendimento aos clientes finais e agentes
- Responsável pela venda no mercado angolano, pela primeira vez, o sistema GSM
- Membro de uma equipa de cerca de 50 colaboradores que participaram do lançamento comercial da empresa

Tipo de empresa ou sector de actividade Telecomunicações Móveis

## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

---

Jun. 2012 **London Business School**  
Senior Executive programme – Challenging Leaders to Drive the Future

Jun. 2008 – Nov. 2008 **Faculdade de Direito de Lisboa (Ministrado na Faculdade de Direito da Universidade Agostinho Neto em Luanda)**

Pós Graduação em Direito do Trabalho e da Segurança Social

Fev. 2007 – Jun. 2008 **Brasilian Business School – Escola Internacional de Negócios (Ministrado entre Angola e o Brasil)**

MBA – Gestão Financeira e Comercial

2002 – 2006 **Universidade Lusíadas De Angola**

Licenciatura em Gestão de Empresas pela Faculdade de Economia e Gestão

1999 – 2001 **Universidade Agostinho Neto**

Frequência do ano propedêutico e 1.º ano do curso de Engenharia de Electrotecnia da Faculdade de Engenharia

1994 – 1997 **Instituto Médio Industrial de Luanda**

Curso médio de Electricidade

2001 - 2010 **Outra Formação Profissional**

IEFP – Instituto português de Emprego e Formação Profissional – Formação Pedagógica Inicial de formadores

Ogilvy – Media Training

Odete Fachada Consultores – Módulos de Gestão e Liderança

SHL – Módulos de Gestão e Liderança

## COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna Português

Outras línguas	COMPREENDER		FALAR		ESCREVER
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
Inglês	B2	B2	B2	B1	B2

Níveis: A1/2: Utilizador básico - B1/2 utilizador independente - C1/2: utilizador avançado  
Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas

Competências informáticas Formação SAP Módulo de Vendas (SD e MM)

Outras competências

- Experiência de mais de 12 anos em liderança de equipas comerciais na indústria de Telecomunicações Móveis
- Altamente focada nos objectivos e na qualidade

## MARIA CLÁUDIA TEIXEIRA DE AZEVEDO

---



### **Dados Pessoais:**

Naturalidade: Porto

Data de nascimento: 13.01.1970

---

### **Formação Académica:**

Licenciatura em Gestão pela Universidade Católica Portuguesa

MBA pelo INSEAD

---

### **Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

Membro do Conselho de Administração das seguintes sociedades:

Sonae Capital, SGPS, S.A. (CEO)

Sonae Turismo, SGPS, S.A. (CEO)

Sonaecom Sistemas de Informação, SGPS, S.A. (CEO)

Sonaecom, SGPS, S.A. (Membro Executivo)

Cape Technologies Limited (Presidente do CA)

Digitmarket – Sistemas de Informação, S.A. (Presidente do CA)

Efanor Investimentos SGPS, S.A.

Efanor – Serviços de Apoio à Gestão, S.A. (Presidente do CA)



FC Assert, SGPS, S.A.

Fundação Belmiro de Azevedo

Imparfin, SGPS, S.A. (Presidente do CA)

Infosystems – Sociedade de Sistemas de Informação, S.A.

Linhacom, SGPS, S.A. (Presidente do CA)

Lugares Virtuais, S.A. (Presidente do CA)

Mainroad – Serviços de Tecnologias de Informação, S.A. (Presidente do CA)

Miauger – Organização e Gestão de Leilões Electrónicos, S.A. (Presidente do CA)

Optimus – Comunicações, S.A.

PCJ – Público, Comunicação, e Jornalismo, S.A.

Praça Foz – Sociedade Imobiliária, S.A.

Praesidium Services Limited (Presidente do CA)

Público - Comunicação Social, S.A.

Saphety Level – Trusted Services, S.A. (Presidente do CA)

Saphety Level Transacciones Electronicas, S.A.S.

Selfrio, S.A.

Sistavac, S.A.

SMP, S.A.

SKK, S.A.

Sonaecom – Serviços Partilhados, S.A.

Sonaecom – Sistemas de Información Espana, S.L.

Sontaria – Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Spread, SGPS, S.A.

WeDo Consulting, Sistemas de Informação, S.A.

ZOPT, SGPS, S.A.

WeDo Poland Sp. Z.o.o.

WeDo Technologies Americas Inc.

WeDo Technologies Australia PTY Limited (Presidente do CA)

WeDo Technologies Egypt

WeDo Technologies Mexico, S. De R.L. De C.V.

WeDo Technologies Panama, S.A.

WeDo Technologies (UK) Limited (Presidente do CA)

## **Mário Filipe Moreira Leite da Silva**

### **DADOS PESSOAIS**

Domício profissional: Avenida da Liberdade, 190 - 1.º B  
1250-147 Lisboa

E-mail: mario.silva@fidequity.pt

Nacionalidade: Portuguesa

Data de Nascimento: 16 de Novembro de 1972

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

#### **Março 2006 - Actualidade**

#### **Santoro Financial Holding**

Em Março de 2006, foi convidado a integrar o Grupo Santoro, exercendo as funções de Presidente do Conselho de Administração da sociedade Fidequity – Serviços de Gestão, S.A., a qual apoia na gestão de participações em vários sectores de actividade, nomeadamente, telecomunicações, financeiro, petrolífero, indústria cimenteira, imobiliário, joalheria e alta relojoaria e imobiliário.

Membros dos órgãos sociais de várias sociedades a nível nacional e internacional, nomeadamente, Angola, Suíça, Luxemburgo, Holanda, Malta.

#### **Fevereiro de 2002 – Março 2006**

#### **Grupo Américo Amorim**

Em Fevereiro de 2002, foi convidado a integrar o Grupo Américo Amorim. Exerceu as funções de Director Administrativo e Financeiro de todo o Grupo.

Responsável pela gestão e planeamento financeiro de todo o Grupo, reportando directamente ao Presidente do Conselho de Administração do Grupo. Responsável pela definição da política geral de investimento e de financiamento do Grupo. Membro do Conselho de Administração de várias empresas do Grupo.

Participação em vários órgãos de coordenação geral de projectos. Participação em inúmeros projectos a nível internacional, nomeadamente em Espanha, Inglaterra, USA, Angola e Brasil.

Pelo lado do Grupo, liderou várias negociações com entidades externas, nomeadamente:

- a) com o Banco Popular Espanhol, que culminaram com a tomada da maior participação individual no capital do BPE;
- b) com o Governo Português no âmbito da reorganização do sector energético nacional e com a consequente alteração da estrutura accionista da GALP Energia. Estas negociações terminaram com a tomada de cerca de um terço do capital da Galp Energia e permitem ao Grupo Américo Amorim ser um parceiro incontornável no futuro da empresa;
- c) com os outros membros da família Amorim no âmbito da re-organização do Grupo Amorim e que finalizaram em 2005 na tomada de 100% do capital da Amorim Imobiliária;
- d) com os parceiros angolanos, que culminaram na criação do Banco BIC em Angola;
- e) com a Caixa Galicia na criação da sociedade Investimentos Ibéricos, que tinha como objecto a tomada de participações qualificadas em empresas de infra-estruturas, financeiras e de energia;

### **Março de 2001 – Fevereiro de 2002 Grupo Amorim**

Em 2001 foi convidado a integrar o Grupo Amorim, assumindo as funções de Director Financeiro e de Organização do Grupo Imediata (sub-holding da Amorim Desenvolvimento SGPS, SA para as novas tecnologias). Assumiu a coordenação pelas áreas administrativas, financeira, jurídica, fiscal e de recursos humanos de todo o Grupo Imediata, liderando um profundo processo de re-organização de todo o Grupo.

### **Setembro de 1999 – Março de 2001 Grundig Auto Rádios Portugal**

Ingressou em 1999 na Grundig, tendo desempenhado a função de Controller / Director Financeiro da multinacional alemã. Era o responsável geral pela área financeira, administrativa e fiscal da empresa, coordenado uma equipa de 12 pessoas e reportando, em conjunto com o Director Geral, directamente ao Conselho de Administração do Grupo na Alemanha.

### **Setembro de 1996 – Agosto de 1999 PricewaterhouseCoopers – Departamento de auditoria**

Ingressou em 1996 no departamento de auditoria, tendo em 3 anos, atingido o nível de Team Manager. A principal função era ser responsável de trabalho de campo, efectuando a sua coordenação com o Senior Manager do mesmo, assumindo a responsabilidade no planeamento, coordenação e supervisão dos trabalhos.

Após a fusão com a Coopers&Lybrand, em Julho de 1998, assumiu a coordenação total dos trabalhos dos seus clientes. Adicionalmente colaborou com o Departamento de Transaction Services, na área de avaliação de empresas, due diligence, e carve-outs.

Participação em projectos a nível europeu, nomeadamente em Inglaterra.

**Agosto de 1995 – Agosto de 1996      BNC – Banco Nacional de Crédito**

Ingressou em 1995 no departamento de análise e controlo de riscos de crédito. A principal função era ser analista de risco de crédito.

**EXPERIÊNCIA ACADÉMICA**

**Setembro de 2012 - Actualidade      Porto Business School**

Docente do MBA Executivo e do Curso Geral de Gestão; responsável pelas disciplinas de Planeamento e Controlo de Gestão e Contabilidade de Gestão e Controlo.

**Setembro de 1997 – Julho de 2001      Universidade Católica Portuguesa – Núcleo de Braga**

Docente das disciplinas de Contabilidade Analítica e Controlo de Gestão no curso de Desenvolvimento da Empresa

**HABILITAÇÕES ACADÉMICAS**

**Outubro 1990 – Julho 1995      Faculdade de Economia do Porto**

Licenciatura de Economia com média final de 14 valores

## **Rodrigo Jorge de Araújo Costa**

Idade 54 anos, Casado, 3 filhas

### Percurso profissional

Em 1979, iniciou a carreira profissional como Programador e Analista de Sistemas na empresa Nogueira Informática, em Lisboa. Em 1982 fez parte do grupo de gestores da empresa que adquiriram a totalidade de capital da mesma e que a transformaram num distribuidor de equipamento informático e de software - Groupi Lda.

Em Dezembro de 1985 vendeu a sua participação na empresa Groupi e em Janeiro de 1986 foi sócio fundador e Diretor Geral da empresa Intério, distribuidora de artigos de decoração. Em 1987, cumprido o plano de criação e lançamento da rede de lojas da Intério decide regressar aos Sistemas de Informação e ingressa na Prológica S.A. Na Prológica, entre 1987 e 1990, foi Director Geral Adjunto responsável pelas áreas de Distribuição, Marketing e Desenvolvimento de Novos Negócios.

De 1983 a 1990 exerceu também a actividade de consultor de Sistemas de Informação e conselheiro da administração nas empresas Agência Abreu e multinacional Duphar – Grupo Solvey.

Em Outubro de 1990 é recrutado pela Microsoft para abrir uma subsidiária em Portugal. Foi responsável pelo lançamento da empresa e após 11 anos de atividade, em 2001, a estrutura contava com cerca de 160 colaboradores e facturação anual de aproximadamente 90 Milhões de euros sendo a Microsoft líder do sector em Portugal e uma das 10 maiores empresas nacionais em TI. A Microsoft Portugal foi considerada, pela revista Exame, a Melhor empresa para se trabalhar em Portugal no seu último ano de Director Geral. Em Agosto 2001 deixou Lisboa e mudou-se para S. Paulo assumindo a Direcção Geral da Microsoft Brasil, onde liderou um processo de reorganização integral da empresa.

Em Junho de 2002 foi promovido a Vice-Presidente Corporativo, e deslocou-se com a família para Seattle. Reportou ao Presidente de Operações da empresa e teve a seu cargo a área OEM – Vendas e Marketing de Windows em todo o mundo. A facturação desta divisão, sob a sua liderança, passou de cerca de sete mil milhões de \$US em 2001 para mais de onze mil milhões de \$US em 2005, correspondendo a cerca de 25% da facturação total da empresa. A área OEM abrange todos os negócios da Microsoft com os Fabricantes de Computadores, Terminais ponto de Venda e Telemóveis em todo o mundo. Com delegações em mais de 40 países, Rodrigo Costa desenvolveu relações muito próximas com os maiores fabricantes de Computadores nos EUA, China, Coreia, Japão e América Latina.

Desde o início de 2006, passou a integrar a Administração da Portugal Telecom. Como Membro Executivo do Conselho as suas principais responsabilidades foram: Vice-Presidente Executivo do Grupo PT, Presidente Executivo do Negócio Fixo, para além da liderança transversal do Grupo nas áreas de Recursos Humanos, Inovação e Tecnologias da Informação. Na Portugal Telecom liderou a criação e o lançamento do serviço MEO.

Em Agosto de 2007, foi convidado para liderar o spin-off da PT Multimédia sendo nomeado Presidente Executivo da empresa que se viria a transformar na ZON Multimédia.

Na ZON os resultados financeiros e operacionais desenvolvidos de 2007 a 2012 foram muito positivos: destacando: EBITDA crescimento de € 220 milhões para € 313 milhões; EBITDA – CAPEX de € 70 milhões para € 190 milhões; Clientes TV de 1 547 mil para 1 570 mil, Clientes NET de 400 mil para 790 mil e Clientes de VOZ Fixa de 83 mil para 976 mil. Refira-se também o sucesso atingido em Angola e Moçambique com o lançamento da operadora ZAP que, apenas em 3 anos, alcançou a liderança destacada nos respetivos mercados. Neste período de tempo, em Portugal, a ZON foi a única operadora a crescer no mercado nacional. Globalmente o setor decresceu cerca de 15% enquanto a ZON cresceu 20%.

Ao longo destes seis anos a ZON consolidou uma grande mudança cultural transformando-se numa empresa reconhecidamente ágil, eficiente, inovadora e financeiramente sólida e sustentável. A ZON desfruta de ótima reputação nacional e internacional e é uma sólida referência no mercado não só pela vertente industrial e de serviços como pela postura ética e de governo societário.

Rodrigo Costa, entre outras atividades, foi ainda Vice-Presidente da Câmara de Comércio Luso Americana. A convite do Governo Português integrou em 2004 o Alto Conselho para o Investimento Estrangeiro e de 2005 a 2009 o Conselho Consultivo do Plano Tecnológico. Foi condecorado pelo Presidente da República em 2006 com a comenda de Grande Oficial da Ordem do Infante D. Henrique.

#### Resumo dos cargos ocupados

- |           |   |
|-----------|---|
| 2007/2013 | Presidente Executivo da ZON Multimédia SGPS, Lusomundo Audiovisuais e Cinemas.  |
| 2009/2012 | Conselho Geral da Universidade de Coimbra.  |
| 2006/2007 | Vice-Presidente Executivo da Portugal Telecom SGPS (com liderança transversal na Inovação, Sistemas de Informação e Recursos Humanos) |



Presidente Executivo da PT Comunicações;

Presidente do Conselho de Administração da PT Inovação e PT Sistemas de Informação.

1990 – 2005 Corporate Vice President OEM - Microsoft Corporation (2002/2005)

Director Geral Microsoft Brasil (2001/2002)

Director Geral Microsoft Portugal (1990/2001)

1987 – 1990 Prológica, S.A.

Director Geral Adjunto e Sócio

Director de Marketing, Director de Distribuição e Director Geral Adjunto da Prológica SA,

1986 Director Geral e Sócio fundador da Intério S.A.

1979 – 1985 Nogueira Informática, S.A; Groupi Lda

Gerente e Sócio, Programador e Analista de Sistemas.

#### Outras actividades

2005/2009 Conselho Consultivo do Plano Tecnológico

2004/2005 Conselho para o Investimento Estrangeiro

1997/2001 Fórum dos Empresários para a Educação

1998/2000 Conselho Consultivo do Instituto Superior de Comunicação Empresarial da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

1996/2001 Director e Vice-Presidente da Câmara de Comércio Luso-Americana

1984/1989 Consultor de Planeamento e Controlo, Duphar Portugal, uma empresa Solvay

1983/1990 Consultor da Administração da Viagens Abreu

## Formação

Não tendo concluído a licenciatura, ao longo de mais de trinta anos de carreira profissional participou em diversas acções de formação e seminários para executivos, nomeadamente nas áreas de Sistemas de Formação, Finanças e Planeamento, Gestão, Marketing Estratégico, Organização Social e Recursos Humanos. Rodrigo Costa intervém com frequência como palestrante em seminários nacionais e internacionais ligados às indústrias tecnológicas.

Alguns exemplos:

Universidade Católica Portuguesa – Macroeconomia Portuguesa

Instituto Superior de Línguas e Administração, Frequência do Curso de Gestão

Instituto Nacional de Administração – INA, Curso de Analista de Sistemas

Diversos Cursos de Análise e Programação, NCR Portugal, Texas Instruments Iberia, Logabax France.

Diversos Programas promovidos pelo Management Center Europe/American Management Association, Microsoft Corporation, etc,.

Hobbies:

Golfe e Culinária

# **PEDRO CANASTRA DE AZEVEDO MAIA**

## **Dados pessoais**

Data de Nascimento — 21.Setembro.1967

Naturalidade — Vila do Conde

Nacionalidade — Portuguesa

Residência — Alameda Infante D. Pedro, 56, 3030-396 COIMBRA

## **A) GRAUS ACADÉMICOS:**

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (1990) (média final 16 valores)

Mestre em Ciências Jurídico-Empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Função e funcionamento do conselho de administração da sociedade anónima*) (“Muito bom com distinção (dezoito valores)” (1997) .

Doutor em Ciências jurídico-empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Voto e corporate governance — um novo paradigma para a sociedade anónima*) (“aprovado com distinção e louvor” por unanimidade) (2010).

## **B) QUALIFICAÇÕES PROFISSIONAIS:**

Advogado, inscrito na Ordem dos Advogados, desde 1992 (presentemente, com inscrição suspensa por sua solicitação)

## **C) ACTIVIDADES PROFISSIONAIS**

### **I. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES DOCENTES E ACADÉMICAS**

Professor Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Integra o corpo docente

— de diversos cursos de Pós-Graduação: na Universidade de Coimbra (no Instituto de Direito das Empresas, no Curso dos Registos e do Notariado, no Centro de Estudos de Direito Público e Regulação), na Universidade Clássica de Lisboa (no Instituto dos Valores Mobiliários e na Associação Portuguesa de Direito Industrial) e na Universidade Católica Portuguesa (Lisboa);

— do Curso de Mestrado da Escola de Direito da Universidade Católica Portuguesa (Porto)

Participou em dezenas de júris de provas de mestrado na área de direito comercial, na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, na Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa e na Universidade Católica Portuguesa.

É sub-Director da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, desde Julho de 2013

É membro eleito do Conselho Científico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde Junho de 2011)

É membro do Conselho Coordenador do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde Fevereiro de 2013)

É, desde a fundação, Membro da Direcção do CDC — Centro de Direito do Consumo da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

É Membro da Direcção do IFE-UC — Instituto de Formação de Executivos da Universidade de Coimbra

É membro da Direcção do IPCG — Instituto Português de Corporate Governance

Presidente da Comissão de Redacção do Código de Corporate Governance

### **III OUTRAS ACTIVIDADES PROFISSIONAIS**

Jurisconsulto.

Árbitro.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Grupo Media Capital, SGPS, SA” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon).

Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral e Presidente da Comissão de Remunerações da “Finibanco holding, SGPS, SA”.

Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Finibanco, SA”.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “REN, Redes Energéticas Nacionais, SGPS, SA”

Presidente da Mesa da Assembleia Geral do “Banco BIC Português, SA”

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Estoril-Sol, SGPS, SA”

Representante do Município de Coimbra na Assembleia Geral da “CiP, Coimbra Inovação Parque, SA”.

Proferiu dezenas de conferências em diversas áreas do direito comercial

## **D) PUBLICAÇÕES**

— “Conflitos internacionais de convenções colectivas de trabalho”, *Boletim da Faculdade de Direito*, 1992

— “Invalidade de deliberação social por vício de procedimento”, *Revista da Ordem dos Advogados*, II, 2001

— *Função e funcionamento do conselho de administração da sociedade anónima*, Coimbra Editora, Coimbra, 2002

— “O presidente das assembleias de sócios”, in *Problemas de direito das sociedades*, Almedina, Coimbra, 2002

— “Cessão de quotas — alguns problemas”, in *Colóquio — Os quinze anos de vigência do Código das Sociedades Comerciais*, Fundação Bissaya Barreto, Coimbra, 2003

— “Registo e cessão de quotas”, in *Reformas do Código das Sociedades*, Almedina, Coimbra, 2007

— “Deliberações dos sócios e respectiva documentação: algumas reflexões”, in *Nos 20 anos do Código das Sociedades Comerciais. Homenagem aos Profs. Doutores A. Ferrer Correia, Orlando de Carvalho e Vasco Lobo Xavier*, vol. I, Coimbra Editora, Coimbra, 2007

— “Tipos de sociedades comerciais”, in *Estudos de direito das sociedades*, sob coord. de J. M. Coutinho de Abreu, 10<sup>a</sup> ed., Almedina, Coimbra, 2010

— “Deliberações dos sócios”, in *Estudos de direito das sociedades*, sob coord. de J. M. Coutinho de Abreu, 10<sup>a</sup> ed., Almedina, Coimbra, 2010

— “Voto e *corporate governance* — um novo paradigma para a sociedade anónima” (no prelo)

— “Abuso de minoria. Acórdão do STJ de 11.1.2011”, in *Cadernos de Direito privado*, n<sup>o</sup> 40, Out./Dez., 2012

— “A qualificação e a forma dos empréstimos efectuados por sócios a sociedades por quotas”, in *Revista de Legislação e de Jurisprudência*, ano 142<sup>o</sup> (2013), n<sup>o</sup> 3978, pp. 206-224

Em co-autoria:

— M. Nogueira Serens/Pedro Maia, “O art. 428<sup>o</sup>, n<sup>o</sup> 1 e 2 do Código das Sociedades Comerciais: análise da sua natureza jurídica”, *Revista da Banca*, 1996

— António Caeiro/Pedro Maia, *Die Forderungsabtretung im portugiesischen Recht*, in *Die Forderungsabtretung, insbesondere zur Kreditsicherung, in Ausländischen Rechtsordnungen*, Berlin, 1999

— António Pinto Monteiro/Pedro Maia, “O Novo Regime do Arrendamento Urbano numa perspectiva jurídica societária”, in *RLJ*, 2009

— António Pinto Monteiro/Pedro Maia, “O Novo Regime do Arrendamento Urbano numa perspectiva jurídica societária”, in *Estúdios jurídicos en memoria del Professor José Manuel Lete del Rio*, Civitas/Thomson Reuters, 2009

— António Pinto Monteiro/Pedro Maia, “ Sociedades unipessoais e a Reforma de 2006”, in *RLJ*, 2010, pp. 138-155

— António Pinto Monteiro/M. Nogueira Serens/Pedro Maia/Christian Baldus, „Länderbericht Portugal“, in *Lauterskeitsrecht in Europa*, C.H.Beck, 2011

## TIAGO ANTUNES DA CUNHA FERREIRA DE LEMOS

### HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

Ano de 2006 – Programa Avançado em Parcerias Público-Privadas (3ª Edição) na Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa.

Ano de 2001 – Pós Graduação em Direito dos Valores Mobiliários na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

Outubro de 1992 – Junho de 1997 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Desde Fevereiro de 2013 – Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da **Estoril-Sol - SGPS, S.A.**

Desde Março de 2012 – Secretário da Mesa da Assembleia de Participantes do Fundo **ASK Capital** – **Fundo de Capital de Risco.**

Desde Março de 2012 – Secretário da Mesa da Assembleia de Participantes do Fundo **ASK Celta** – **Fundo de Capital de Risco**

Desde Março de 2009 até Dezembro de 2012 – Presidente da Mesa da Assembleia Geral das sociedades **Alfasom – Sonorização e Audiovisuais, Tecniaudio – Audiovisuais, S.A.** e **Tecnilaser – Equipamento e Tecnologia Laser, S.A.** (Grupo Alfasom/Alfanext).

Desde Maio de 2007 – Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da **Grupo Média Capital, SGPS, SA.** e da **T.V.I. - Televisão Independente, S.A.**

Desde Março de 2007 – Secretário da Mesa da Assembleia Geral da **Jerónimo Martins, SGPS, SA.**

Desde Março de 2007 - Co-fundador da **Plen – Sociedade de Advogados, RL**, da qual é actualmente sócio e administrador, onde exerce advocacia em regime exclusivo.

De Agosto de 2005 a Março de 2007 – **Carmo, SGPS, SA**, membro da Comissão de Vencimentos e Secretário das Mesa da Assembleia Geral.

De Janeiro de 2003 a Dezembro de 2009 – **Finupe, SGPS, SA**, (anteriormente designada Finupe – Consultores de Gestão, SA) membro do Conselho de Administração.

De Setembro de 2002 até Março de 2007 – **Abreu & Marques, Vinhas e Associados**, Lisboa, exercício da advocacia em regime exclusivo com a categoria de “Advogado Associado Sénior”.

Março a Setembro de 2002 - **Slaughter and May**, Londres (“Overseas Lawyers Secondment Programme”).

De Janeiro de 2000 a Março de 2004 – **Tintas Robbialac, SA**, Secretário da Sociedade.

Dezembro de 1999 a Fevereiro de 2002 – **Abreu & Marques e Associados**, Lisboa com a denominação de, Abreu & Marques, Vinhas e Associados, a partir de Setembro de 2001, com a categoria de “Associado” e “Associado Júnior”.

Novembro de 1999 – Inscrição na **Ordem dos Advogados**.

Setembro de 1997 a Junho de 1999 – **Abreu & Marques e Associados**, Lisboa, Estágio para admissão na Ordem dos Advogados, sob a orientação do Sr. Dr Jorge Abreu, sócio fundador da sociedade.



## **Paulo Cardoso Correia da Mota Pinto**

(Coimbra, 18 de Novembro de 1966)

Licenciado em Direito, Mestre e Doutor em Ciências Jurídico-Civilísticas pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

Iniciou a actividade docente em 1990, sendo Professor na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, onde tem leccionado, sobretudo, disciplinas de Teoria Geral do Direito Civil, Contratos Cíveis e Direito das Coisas. Tem também leccionado disciplinas e proferido conferências no domínio do direito privado noutras universidades portuguesas e estrangeiras (Brasil, Angola, Moçambique, Macau, Espanha, Alemanha, etc.).

Membro de vários júris de Mestrado e Doutoramento, sobretudo no âmbito do direito privado, algumas vezes como arguente. Autor de obras científicas (artigos e livros) sobretudo no campo do direito civil e dos direitos fundamentais, e de anteprojectos de diplomas legais (por exemplo sobre o regime da venda de bens de consumo ou a publicidade domiciliária).

Membro correspondente da Academia Internacional da Cultura Portuguesa, eleito em 2012.

Juiz do Tribunal Constitucional, eleito pela Assembleia da República, desde 11 de Março de 1998 a 4 de Abril de 2007, tendo nessa qualidade sido relator de mais de 550 acórdãos e de mais de 350 decisões sumárias sobre temas variados (quase todas disponíveis em texto integral em [www.tribunalconstitucional.pt](http://www.tribunalconstitucional.pt)).

Desde Abril de 2007 desempenha actividades de jurisconsulto e de juiz-árbitro. Nesta última qualidade, tem sido presidente ou membro de tribunais arbitrais *ad hoc*, instalados junto dos Centros de Arbitragem Comercial da Associação Comercial do Porto e da Associação Comercial de Lisboa ou no âmbito da Corte Internacional de Arbitragem da Câmara de Comércio Internacional.

Consultor jurídico do BPI – Banco Português de Investimento, de 1991 a 1998.

Faz parte do Instituto de Direito Comparado Luso-Brasileiro, da *Deutsch-Lusitanische Juristenvereinigung*, do *European Research Group on Existing EC Private Law (Acquis Group)* e do *Expert Group* nomeado pela Comissão Europeia para rever o Projecto de Quadro Comum de Referência sobre Direito dos Contratos (*Draft Common Frame of Reference on Contract Law*). Foi membro da Comissão para a Reforma do Direito do Consumo e para o Código do Consumidor.

Vice-presidente da Comissão Política Nacional do PSD entre 2008 e 2010, foi o redactor do programa eleitoral com que o PSD se apresentou às eleições legislativas de 27 de Setembro de 2009 (*“Compromisso de Verdade”*).

Deputado à Assembleia da República, foi presidente da Comissão Parlamentar de Orçamento e Finanças na XI Legislatura, desde Novembro de 2009 a Abril de 2011. É actualmente presidente da Comissão de Assuntos Europeus, na XII Legislatura, desde Junho de 2011. Em 2011, integrou a Comissão Política da recandidatura do Prof. Cavaco Silva à Presidência da República.

Presidente do Conselho de Fiscalização dos Serviços de Informações da República Portuguesa, eleito pela Assembleia da República, desde Março de 2013.

Membro da Comissão de Auditoria e administrador não executivo da ZON Multimédia desde início de 2008 até 2013.

## **EUGENIO FERREIRA**

NATURALIDADE: Foz do Douro, Porto

NASCIMENTO: 25 Agosto 1950

RESIDENCIA: Rua Sousa Lopes, 10 – 2º Esq – 1600-207 Lisboa.

e-mail: [eugenioferreira@netcabo.pt](mailto:eugenioferreira@netcabo.pt)

Eugénio Luís Lopes Franco Ferreira nasceu no Porto em 1950. Licenciou-se em Economia na Faculdade de Economia - UP em 1976, tendo ali exercido a docência em 1976/77, na cadeira de Matemática Financeira.

Iniciou a actividade profissional em 1966 numa pequena empresa, onde se manteve até 1977, período que incluiu o cumprimento do Serviço Militar Obrigatório (1971/74).

Em 1977 ingressou no escritório do Porto da Price Waterhouse (PW), actualmente, PricewaterhouseCoopers (PwC), tendo sido admitido como Partner em 1991. Na PW/PwC integrou o departamento de Auditoria, tendo participado em inúmeras auditorias a empresas e outras entidades, principalmente nas áreas industrial e de serviços. Na maioria dos casos, a extensão das responsabilidades como auditor incluíram o desempenho das funções de membro de Conselho Fiscal ou de Fiscal Único.

Paralelamente, em diferentes momentos desempenhou variadas funções internas, nomeadamente

- a chefia do escritório do Porto, (1989-1998)
- responsabilidade territorial pela função técnica de auditoria e de gestão de riscos ("Technical Partner" e "Risk Management Partner")
- responsabilidade pela função administrativa, financeira e informática interna ("Finance & Operations Partner")
- responsabilidade pelo Departamento de Auditoria
- membro da Comissão Executiva ("Territory Leadership Team")

Em conformidade com as regras sobre reforma dos Partners, cessou a ligação à PwC em 2009, passando a actuar profissionalmente como consultor, em regime livre.

É membro da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (membro do Conselho Superior em 2009 - 2011), da Ordem dos Economistas, da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas e Sócio do Instituto Português de Corporate Governance

## NUNO TIAGO BANDEIRA DE SOUSA PEREIRA

---



### Dados Pessoais:

Naturalidade: Porto

Data de nascimento: 14.08.1972

---

### Formação Académica:

Ph.D. in Applied Microeconomics pela Wharton School da Universidade da Pensilvânia, em 2006, com a tese intitulada “Firm Boundaries, Performance and the Selection of Partners: Evidence from Pharmaceutical and Biotech Alliances”.

Mestrado em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto em 2000, com a classificação final de “Muito Bom”.

Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto em 1995, com a classificação final de 16 valores.

Prémio Fundação Eng.º António de Almeida por ter sido um dos alunos com melhor média de licenciatura.

---

### Atividade Profissional Atual:

Presidente da Direção da Porto Business School

Professor Auxiliar na Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Vogal do Conselho de Administração da Fundação BIAL

Membro do Comité *Deans Across Frontiers* da European Foundation for Management Development (EFMD)

**Atividade Profissional exercida nos últimos 5 anos, incluindo funções exercidas noutras empresas ou na própria sociedade:**

Director-Geral do Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais do Ministério das Finanças e da Administração Pública

Representante de Portugal no Conselho de Administração do Banco Europeu de Investimento, em 2008 e 2009, onde pertenceu ao Sub-Comité de Remunerações e Pensões.

Presidiu à representação de Portugal nos Comités de Política Económica da OCDE e da Comissão Europeia de 2007 a 2009.

Representou Portugal no Banco Mundial, no Banco Interamericano de Desenvolvimento, no Banco Africano de Desenvolvimento e no Banco Asiático de Desenvolvimento.

Presidiu à Comissão de Acompanhamento do Acordo Cambial entre Portugal e Cabo Verde, negociou o acordo cambial entre Portugal e São Tomé e Príncipe e a adesão de Portugal à Corporação Andina de Fomento.

Foi Presidente do Conselho Fiscal e Vice-Presidente da Direção da Associação Portuguesa de Economia da Saúde.



**Luís Filipe da Silva Ferreira**

---

**Nacionalidade** Portuguesa

**Posição atual** Consultor independente desde 1 julho 2012

[Partner jubilado da PricewaterhouseCoopers desde 1 janeiro 1986 até 30 junho 2012]

**Certificados  
profissionais**

Certificado para registo como Consultor Financeiro Autónomo (Certified Financial Adviser) pela CMVM/Euronext Lisboa. (2002)

Auditor financeiro reconhecido pela OROC - Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (2001)

CISA – Certified Information Systems Auditor, pela ISACA – Information Systems Audit and Control Association, Illinois, USA. (1994)

TOC – Técnico Oficial de Contas pela Câmara dos Técnicos Oficiais de Contas (1979)

Certificado como Formador profissional

**Formação  
académica e  
similar**

Understand Clients Strategic Agenda – INSEAD / France (2005)

PADE - Programa de Alta Direção de Empresas - pela AESE / Universidad de Navarra. (2004)

Curso especializado para Consultor Financeiro Autónomo (equivalente a pós-graduação em finanças)

ISCAL – Gestão e Contabilidade (inc.)

**Cargos actuais e  
experiencia  
recente**

Membro da Comissão de Acompanhamento da Concessão do Sistema Regional do Carvoeiro – Aguas do Vouga – desde julho 2012

Assessor da BLC3 – Plataforma para o Desenvolvimento da Beira Interior – Oliveira do Hospital - Gestão de Risco (CRO) e gestão e controlo financeiro de projetos – desde julho de 2012

Assessor da Administração da Pinto & Bentes, SA - Gestão de risco estratégico – desde maio de 2013

Consultor da PwC Moçambique – montagem e apresentação de Oil&Gas

Academy – novembro de 2012

Consultor PwC Portugal – finalização de projeto de reestruturação de sector eléctrico e águas de Cabo Verde



## Informação preparatória da Assembleia Geral de Acionistas

(Artigo 289.º, alíneas d), do Código das Sociedades Comerciais)

Nome	Número Ações <sup>1</sup>
Jorge Brito Pereira	0
Miguel Nuno Santos Almeida	0
Luís Miguel Gonçalves Lopes	90.000
Ana Paula Garrido de Pina Marques	0
André Nuno Malheiro dos Santos Almeida	7.700
José Pedro Faria Pereira da Costa	142.931
Manuel António Neto Portugal Eanes	0
Miguel Filipe Veiga Martins	0
Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério	0
António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier	0
António Domingues	0
Catarina Eufémia Amorim da Luz Tavira	0
Fernando Fortuny Martorell	0
Isabel dos Santos <sup>2</sup>	0
Joaquim Francisco Alves Ferreira de Oliveira <sup>3</sup>	0
Lorena Solange Fernandes da Silva Fernandes	0
Maria Cláudia Teixeira de Azevedo	0
Mário Filipe Moreira Leite da Silva	0
Rodrigo Jorge de Araújo Costa	651.460
Pedro Canastra de Azevedo Maia	0
Tiago Antunes da Cunha Ferreira de Lemos	0
Paulo Cardoso Correia Mota Pinto	0
Eugénio Luís Lopes Franco Ferreira	0
Nuno Sousa Pereira	0
Luís Filipe da Silva Ferreira	0

<sup>1</sup> Número de ações, da ZON OPTIMUS, SGPS, S.A., detidas à data de 30 de agosto de 2013.

<sup>2</sup> Detém indiretamente metade do capital social da ZOPT, SGPS, S.A. que é detentora, à data de 30 de agosto de 2013, de um total de 257.632.005 ações da ZON OPTIMUS, SGPS, S.A..

<sup>3</sup> Controla a Controlinveste International, Sarl, que é detentora, à data de 30 de agosto de 2013, de um total de 7.965.980 ações da ZON OPTIMUS, SGPS, S.A.; E a Gripcom - SGPS, S.A., que é detentora, à data de 30 de agosto de 2013, de um total de 6.989.704 ações da ZON OPTIMUS, SGPS, S.A..